

## Impressum

## productivity

Kompetenz in Produktion und Logistik

**Herausgeber**

Prof. Dr.-Ing. Norbert Gronau,  
Universität Potsdam  
Prof. Dr.-Ing. Bernd Scholz-Reiter,  
Universität Bremen

**Redaktionsbeirat**

Bernd Balzer, Bosch Rexroth AG, Lohr  
Jan Franke, Brose Fahrzeugteile  
GmbH & Co. Kg, Coburg  
Heinz-Werner Marx, Daimler AG, Stuttgart  
Volker Schnittler, VDMA e.V., Frankfurt  
Horst Ziemer, Daimler-Benz,  
Ludwigsfelde GmbH

**Redaktionsleitung**

Hanna Theuer  
Sander Lass  
GITO mbH Verlag  
Detmolder Str. 62, 10715 Berlin  
Tel.: +49 331 977-3355  
Fax: +49 331 977-3406  
redaktion@productivity.de  
www.productivity.de  
Originalbeiträge werden an die Redaktion erbeten

**Nachrichtenredaktion**

Wiebke Wegener  
nachrichten@gito.de

**Anzeigenleitung**

Martina Braun  
GITO mbH Verlag  
Detmolder Str. 62, 10715 Berlin  
Tel.: +49 30 419383-65  
Fax: +49 30 419383-67  
Zur Zeit gilt Anzeigenpreisliste Nr. 20.

**Bezugsbedingungen**

productivity erscheint fünfmal jährlich.  
Jahresabonnementspreis 2015:  
EUR 147,- Inland zzgl. Versandkosten.  
Inlandspreise inkl. 7% USt.  
Für Studierende bei Einsendung einer Immatrikula-  
tionsbescheinigung 50% Ermäßigung.  
Auslandspreise auf Anfrage.

**Verlag und Vertrieb**

GITO mbH - Verlag für Industrielle  
Informationstechnik und Organisation,  
Detmolder Str. 62, 10715 Berlin  
Tel.: +49 30 419383-64  
Fax: +49 30 419383-67  
© 2015 GITO mbH - Verlag für Industrielle  
Informationstechnik und Organisation  
20. Jahrgang 2015  
(Jahrgänge 1-14 als ISSN 1434-2308)  
ISSN 1868-8519

Die Zeitschrift und alle in ihr enthaltenen Beiträge und  
Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Mit  
Ausnahme der gesetzlich zugelassenen Fälle ist eine  
Verwertung ohne Einwilligung des Verlages strafbar.

**Satz und Layout:**

Wiebke Wegener und Greta-Severina Meinke

**Druck:** Kössinger AG

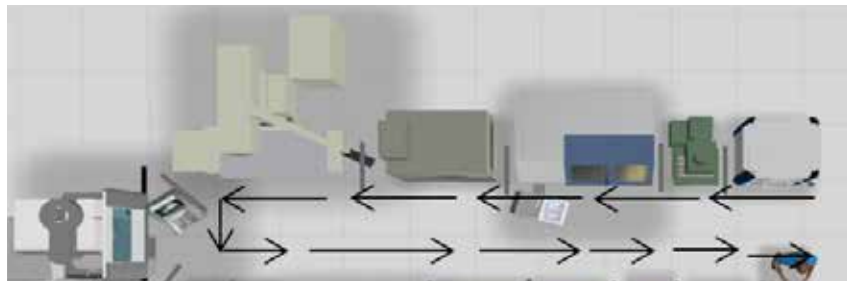
**Titelgrafik:** Wiebke Wegener



## Stückkostenkonstante Produktion

**Stückkostenkonstante Produktion**

Reduzieren Sie nachhaltig Ihre Stückkosten, indem Sie die Prinzipien der schlanken  
Produktion anwenden – ganz ohne das „Gesetz der Massenproduktion“. S. 15

**Erfolgreicher ERP Einsatz bei Lean Produktion**

Lesen Sie, wie sich schlanke Prinzipien mit IT-Einsatz vereinen lassen und welche  
Herausforderungen es dabei gibt. S. 19

**Mit KATA zu besseren Prozessen – Der Weg ist das Ziel**

Interview S. 23

**Toyota KATA: Befähigung zur zielgerichteten Verbesserung**

Erfahren Sie, wie Sie kontinuierlich und zielgerichtet neue Standards im Prozess  
der Leistungserbringung etablieren können. S. 27

**Lean Management – Von der Theorie zur Praxis**

So lernen Mitarbeiter schlanke Methoden kennen, anzuwenden und erfahren  
die Verbesserungen hautnah. S. 31

## Energieeffizienz

**Mit OPC UA zur energieorientierten Produktionssteuerung**

Wie die Echtzeitaufnahme von Energiedaten die frühzeitige Planung des Ener-  
giebedarfs ermöglicht und Unternehmen hilft ihre Energiekosten zu senken  
und aktiv zur Netzstabilität beizutragen. S. 49

**Marktüberblick**

Energieeffiziente Manufacturing Execution Systeme S. 34

Manufacturing Execution Systeme

**MES – aber richtig!**

Erfahren Sie, welche Eigenschaften ein MES in der Industrie 4.0 braucht. S. 53



Störungsmanagement

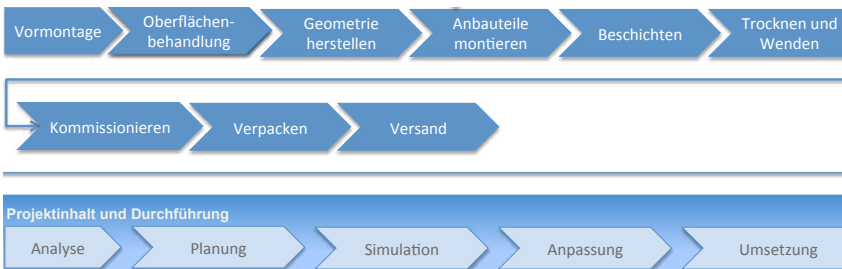
**Expertensystem zur Steigerung der Effizienz im Bereich der Produktion**

Erfahren Sie, wie auf Basis identifizierter Prozessmuster eigenständig Korrekturmaßnahmen initiiert werden können. S. 57

Automatisierung

**Fertigungsstrukturwandel in KMU mittels Automatisierung**

Vier auf einen Streich: Erweiterung von Kapazitäten, Verringerung von Durchlaufzeiten, Steigerung der Qualität und Erhöhung der Mitarbeiterzufriedenheit – Prozessverbesserung durch Automatisierung. S. 61



Service

Messeguide IT&Business S. 6  
Standführer IT&Business S. 10

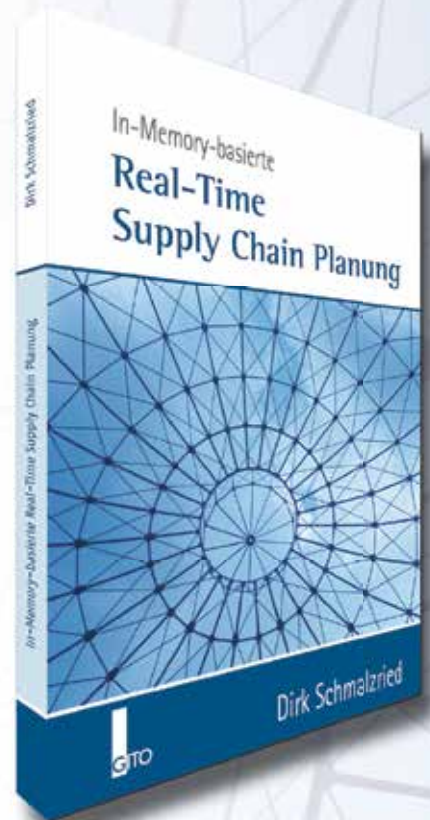
**IT & Business** Fachmesse für digitale Prozesse und Lösungen  
29.09. – 01.10.2015  
Messe Stuttgart

**Nachrichten** S. 11  
**Die unterbrochene Planungskette bei der Bedarfsermittlung** S. 13  
 Kolumne  
**Wo sind die Prozessverbesserer?** S. 14  
 Aktuelles Stichwort  
**Anbieterportal** S. 65  
**Impressum** S. 4

**Titel:** ams.Solution AG

Die nächste Ausgabe der **productivity** erscheint im November 2015

**In-Memory-basierte Real-Time Supply Chain Planung**



Preis: 49,90 €  
ISBN: 978-3-95545-003-8

Die Bedeutung der Supply Chain Planung nimmt zu, In-Memory-Systeme sind erschwinglich geworden und Rahmenbedingungen in der Produktionslogistik haben sich verändert. Künftige Systeme befördern die Ziele des SCM, ermöglichen die Transformation bestehender Planungsprozesse für mehr Wettbewerbsfähigkeit und leisten so einen wesentlichen Beitrag auf dem Weg zum Echtzeitunternehmen durch kürzere Reaktionszeiten, erhöhte Transparenz und höhere Integration...

...Lesen Sie mehr

Bestellungen unter:



Fax: +49 30 41 93 83 67  
E-Mail: service@gito.de  
Web: www.gito.de