

## Impressum

### PRODUCTIVITY Management Kompetenz in Produktion und Logistik

#### Herausgeber

Prof. Dr.-Ing. Norbert Gronau,  
Universität Potsdam  
Prof. Dr.-Ing. Bernd Scholz-Reiter,  
Universität Bremen

#### Redaktionsbeirat

Bernd Balzer, Bosch Rexroth AG, Lohr  
Jan Franke, Brose Fahrzeugteile  
GmbH & Co. KG, Coburg  
Heinz-Werner Marx, Daimler AG, Stuttgart  
Volker Schnittler, VDMA e.V., Frankfurt  
Horst Ziemien, Daimler-Benz,  
Ludwigsfelde GmbH

#### Redaktionsleitung

Hanna Theuer  
Sander Lass  
GITO mbH Verlag  
Detmolder Str. 62, 10715 Berlin  
Tel.: 0331/977-3355  
Fax: 0331/977-3406  
redaktion@productivity-management.de  
www.productivity-management.de  
Originalbeiträge werden an die Redaktion  
erbeten

#### Nachrichtenredaktion

Wiebke Wegener, Wansdorf  
nachrichten@productivity-management.de

#### Anzeigenleitung

Martina Braun  
GITO mbH Verlag  
Detmolder Str. 62, 10715 Berlin  
Tel.: 030/419383-65, Fax: 030/419383-67  
Zur Zeit gilt Anzeigenpreisliste Nr. 16

#### Bezugsbedingungen

PRODUCTIVITY Management erscheint  
fünfmal jährlich. Jahresabonnementspreis  
2011 EUR 109,- Inland zzgl. Versandkosten.  
Inlandspreise inkl. 7% USt. Für Studierende  
bei Einsendung einer Immatrikulationsbe-  
scheinigung 50% Ermäßigung. Auslands-  
preise auf Anfrage.

#### Verlag und Vertrieb

GITO mbH - Verlag für Industrielle  
Informationstechnik und Organisation,  
Detmolder Str. 62, 10715 Berlin  
Tel.: 030/419383-64, Fax: 030/419383-67

© 2011 GITO mbH - Verlag für Industrielle  
Informationstechnik und Organisation  
16. Jahrgang 2011  
(Jahrgänge 1-14 als ISSN 1434-2308)  
ISSN 1868-8519

Die Zeitschrift und alle in ihr enthaltenen  
Beiträge und Abbildungen sind urheber-  
rechtlich geschützt. Mit Ausnahme der  
gesetzlich zugelassenen Fälle ist eine Ver-  
wertung ohne Einwilligung des Verlages  
strafbar.

**Satz:** Wiebke Wegener, Wansdorf  
**Druck:** vierC GmbH & Co. KG  
**Titelgrafik:** Kathleen Goldacker

## Produktivitätssteigerung

### Variantevielfalt erfolgreich beherrschen

Reduzierung der Losgrößen und  
Generierung von nachhaltiger  
Flexibilität S. 14

### Produktivitätssteigerung durch Anwendung der SMED-Methode

Ansatz zur Effizienzsteigerung von  
Fertigungsprozessen S. 18

### Einführung einer Perlenkettenfertigung

Ein vielversprechender Lösungsansatz  
für Herausforderungen in der  
Fertigung S. 23

## Schlanke Produktion

### Automotive versus Pharma

Untersuchung der Produktionscharak-  
teristika und resultierender Adaption-  
bedarf für die Lean Production S. 27

### Erfolgsfaktoren beim Einsatz von Lean-Methoden

Eine Unternehmenskurzstudie zu  
Vielfalt und Erfolgsfaktoren S. 36

### Performance Measurement Systeme für die schlanke Logistik

Unterstützung für Entscheider und  
Verdeutlichung des Wertbeitrags der  
Logistik auf Managementebene S. 40

## Success Story

### Perfekt planen, schneller reagieren

Die MES-Lösung HYDRA bei MEBI S. 12

## Disposition

### Einstellung von Dispositionsarten in ERP- und PPS-Systemen

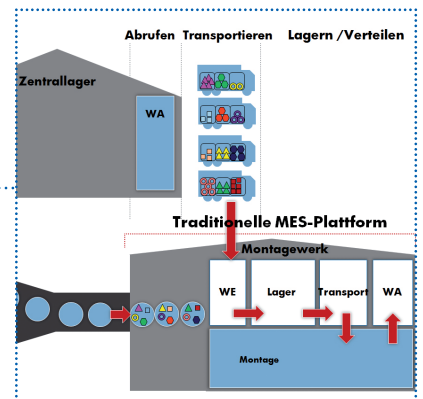
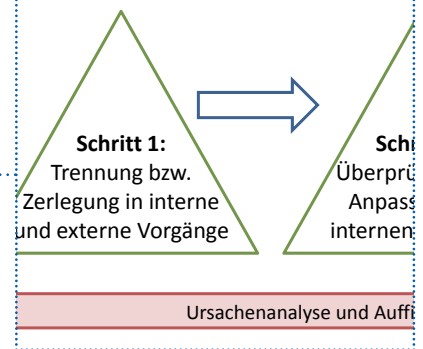
Verwendung alternativer  
Dispositionsarten zur Verringerung  
der Planungskosten S. 45

## Wandlungsfähige Produktion

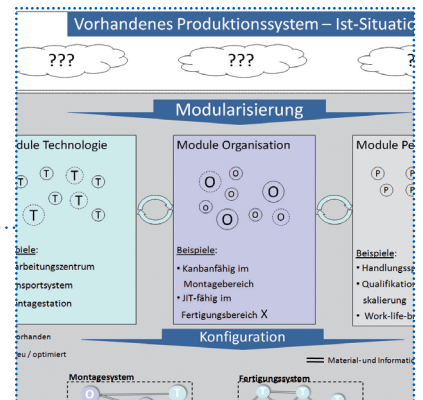
### Modularisierung von Produktions- systemen

Ein ganzheitlicher Ansatz zur  
Realisierung einer optimalen  
Wandlungsfähigkeit S. 60

### Ablauf des „Single M...



Merkmal	Ausprägung		
	Kundenindividuelle Produkte	Standardprodukte mit kundenspezifischen Varianten	Standardprodukte
Produktspektrum			
Arbeitsintensität der Güter	Stückgut	Übergang von Stückgut zu Stückgut	
Lebenszyklus	kurz	mittel	
Varianten	geringe Variantenvielfalt	mittlere Variantenvielfalt	
Produktion anfallende Kosten	90-60%	60-30%	
Produktmarkt	Haltbare Produkte		
Wartungsnachweis	Keinen	Charge	
Produktkomplexität	Gering	Mittel	
Wettbewerbsvorteil	Kein Patentschutz	Patentschutz spez. Produktneuerung	
Struktur der Produktstruktur	Konvergent	Linear	
Materialfluss	Diskret	In Chargen	
Losgröße	Einzelstück	Kleinlose	
Arbeitsintensität	arbeitsintensiv		
Materialverluste	Nicht vorhanden		



**Wettbewerbsvorteil durch wandlungsfähige Produktionssysteme!**

**Technische Analyse**

- Aufnahme von Leistungs- und Qualitätsparametern
- Demontage Eigenprodukt
- Untersuchung Wettbewerbsprodukte
- weitere

**Analyse Markt- und Kundenanforderungen**

- Produktmerkmalsvergleich
- Kundenpräferenzen
- Nutzenverteilung
- weitere

**Kaufmännische Analyse**

- Kostenanalyse
- Wirtschaftlichkeitsanalyse
- Zielkostenkontrolldiagramm
- Life Cycle Costing
- weitere

**Produktplanung**

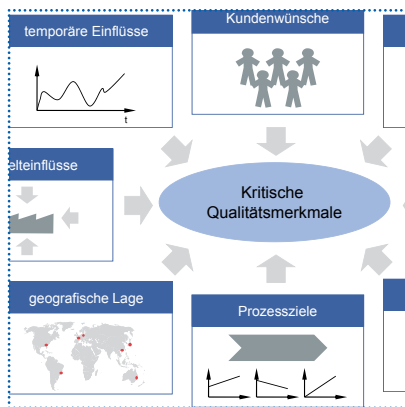
**Generierung von innovativen und kostengünstigen Produkten**  
 Beschreibung der Methode „Produkt-klinik“ am Beispiel eines Herstellers von Spezialfahrzeugen S.50

**Interview**

**Michael Kierdorf, Jos.Schneider Optische Werke GmbH**  
**Einführung schlanker Prozesse**  
 Interview S.43

**Prozessmanagement**

**Qualitätsorientierte Prozessverbesserung**  
 Am Beispiel eines Herstellers der Antriebs- und Automatisierungstechnik S.57

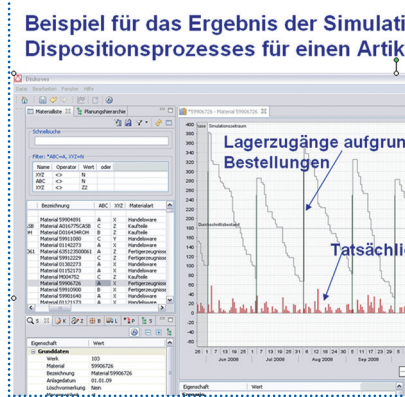


**Anwendung in der Praxis**

**Kostenklarheit durch neutrale Benchmarks** S.21  
 Best Practice

**Kostenschätzung - parametrischer vs. datenbankorientierter Ansatz** S.48  
 Pro & Contra

**11 Regeln für eine leistungsfähige Absatzprognose (Teil 2)** S.54  
 Best Practice



**Marktrecherche**

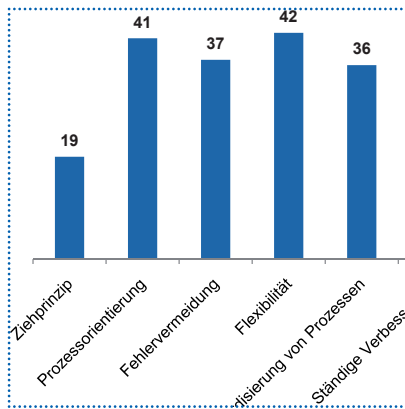
**Schlanke Produktion** S.30

**Sonderveröffentlichung**

**Autonomikprojekt "AGILITA"** S.63

**Service**

**Nachrichten** S.6  
**Aktuelles Stichwort: Schlanke Produktion** S.11  
**Anbietersverzeichnis** S.64  
**Impressum** S.4



Die nächste Ausgabe der PRODUCTIVITY Management erscheint im September 2011.



**Peter Nyhuis (Hrsg.)**  
**Wandlungsfähige Produktionssysteme**

Wandlungsfähigkeit ist zugleich Herausforderung und Chance für produzierende Unternehmen. Einerseits sind bei der Realisierung der Wandlungsfähigkeit zahlreiche Bereiche eines Unternehmens in ihrem komplexen Wechselspiel miteinander betroffen.

Andererseits können durch wandlungsfähige Produktionssysteme die heutigen dynamischen Anforderungen an Unternehmen besser bewältigt werden und stellen einen wichtigen Wettbewerbsvorteil dar.

Dieser Tagungsband zum 23. HAB-Forschungsseminar fokussiert in den Beiträgen alle Elemente von Produktionssystemen unter dem Aspekt der Wandlungsfähigkeit und bietet einen umfangreichen Überblick über aktuelle Forschungsfragen und -ergebnisse.

2010  
 468 Seiten Broschur  
 49,80 EUR  
 ISBN 978-3-942183-15-4



Bestellungen bei jeder Buchhandlung oder direkt unter  
 Tel.: (030) 41 93 83 64  
 Fax: (030) 41 93 83 67  
 E-Mail: service@gito.de